



PEKING UNIVERSITY

北京大學學科發展參謀

二〇二一年五月



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □) □ 关□□	31
2.	□ 关□□	32
3.	关□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事) 、 个
、 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：

以上， 具 位 作人 ()， 以 (业)。

具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：

具 专业 、 业 。

具 专业 。



□ □) □人□) □中 □ , □
为 ,) □ 入 。

b) □ □ 会) 、 □ □ ,
也 以 入。 作, □
□ 作, □ □ 。

6) □
□ 书从 《□) □ □



人 ; □□ □ □、 、 会人
 。以上 □ 书 、 亲 , □
 、 □ 、 。

□ , □ 、 □ □) 入 。
 《 □ 位 □ □ 》 《 □ 会
) 书》, (□ , □)。也 事
 先从 《 □ 会) 书》, 供 ,
 之 关 入 ,)
 《 □ 会) 书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
 □), □ 位 , 件
 全、 , □ □ 件,
 □ □ □ 公 。

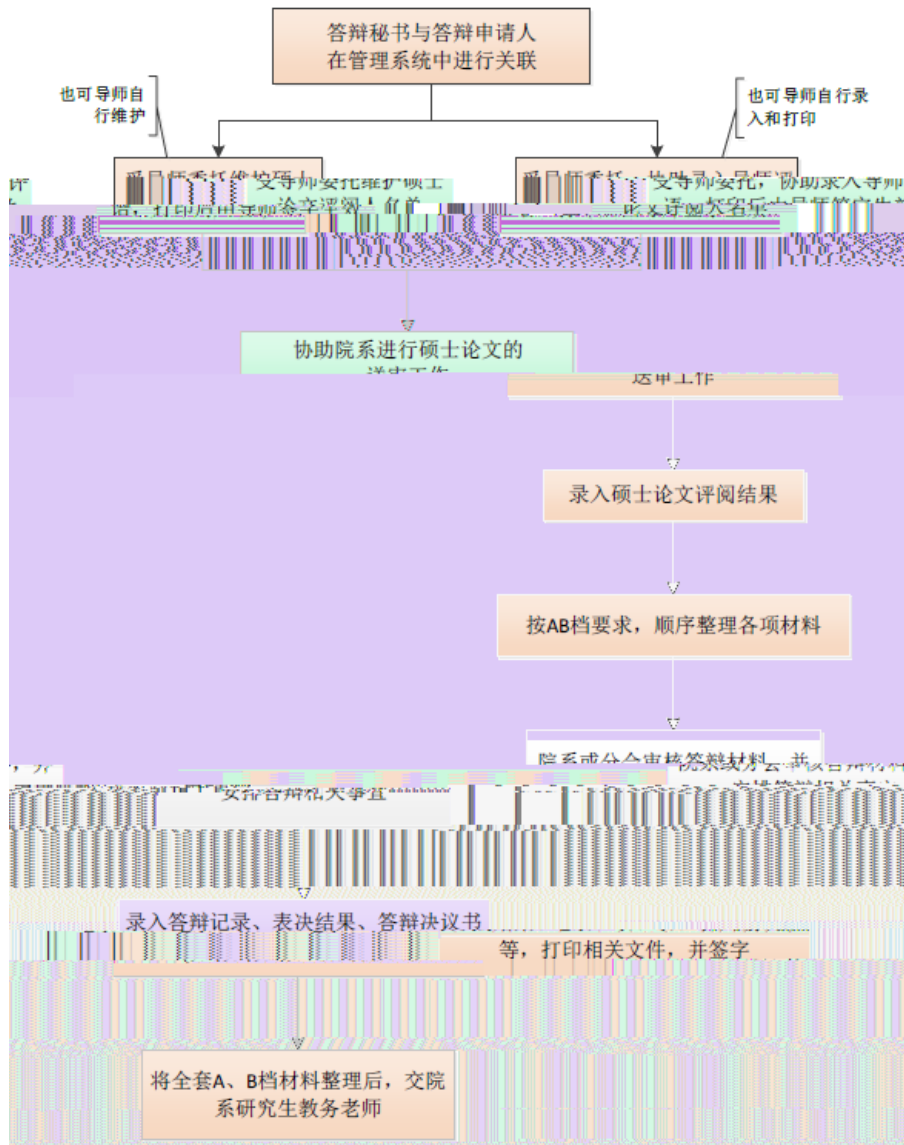
10) 上交

位 ()。
 位□ , □ □ □ □ 。 □ , 书□上
 上□ □ (□ □,)、 、
 。
 □ □ □) 书 件一份 (一
 上, □ 一□)。
 □□ 件一份 (两□ , □
 一 上, □)。



2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 位 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】, 【

】, 【 书个人信 】, 【) 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保

】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
) □ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ 。

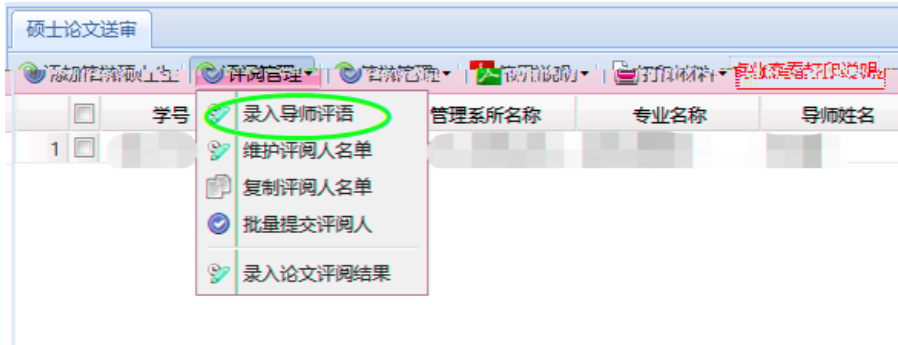
: □ 信 代 □ □ 中 交□
信 ， □ 人 □ 书。

以 □ 上 入) □ 、 。
□□， 以 □ 书 入) □，
, □ 。) □以 □ 为



件。

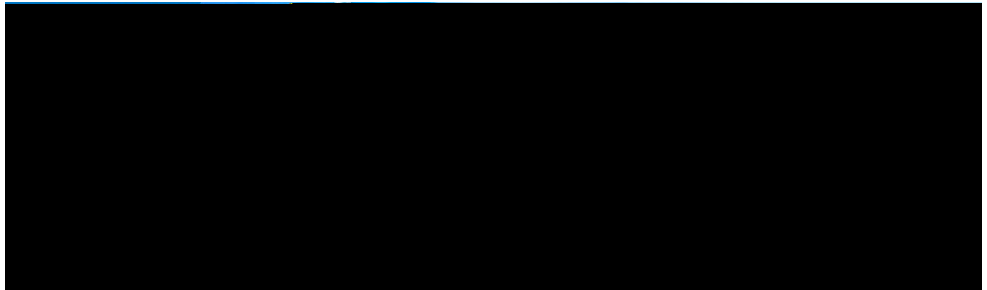
【】下【入】，入保。



人（仅于）

□书、□人。一□下，□人□书□□。

【】下【】人，□侧□专，□专信。



□专，【为））人】，侧“）专”中□专信。：“□专”中□专，□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

）人，【交】，）□



人 不) □□ 。 □□ , □□ □ □

。



) □ □ , □中□ , 【) □】下

□中 【入□) □】。



□ 入□) □ , 入 【保】。



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□ □
 □) □ 作。

□ 书信) 入 □ 会， □□为 书。

□ 会 ， □□ □) □
 □。 □ ， □ 会 不) □ 。 □
 ， □ □ □ ，) □修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交□ 公 ， □ □



b) 中 人 ， 【 】 下 中
 【 】, 。 , 会
 书 (以 书
) 。

c) , 【 】 下 中 关 ,
 PDF 件 供 使 。



, 。

, 【 】 下 中 【
 会) 书】 , 中 【 】,
 以 、 人 。 也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：
、 □ □ ， □ 关 。
□ □ ， 【 □ □ 】下 □ 中 【
位 □ □ 书】， 中
【 □ □ 】，以 、 人 。
也 入、 、 。

管理系所名称 硕士AB档封面 学号 姓名

- 硕士论文评阅人聘书
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)
- 硕士学位论文的学术评议书(PDF)(线上评阅)
- 硕士学位论文的学术评议书(Word2007)
- 硕士学位论文的学术评议书(专家)
- 硕士答辩委员会聘书
- 硕士学位论文答辩审批表
- 硕士学位论文答辩表决策票粘贴页
- 硕士学位论文答辩报告书**
- 硕士研究生学位论文答辩记录

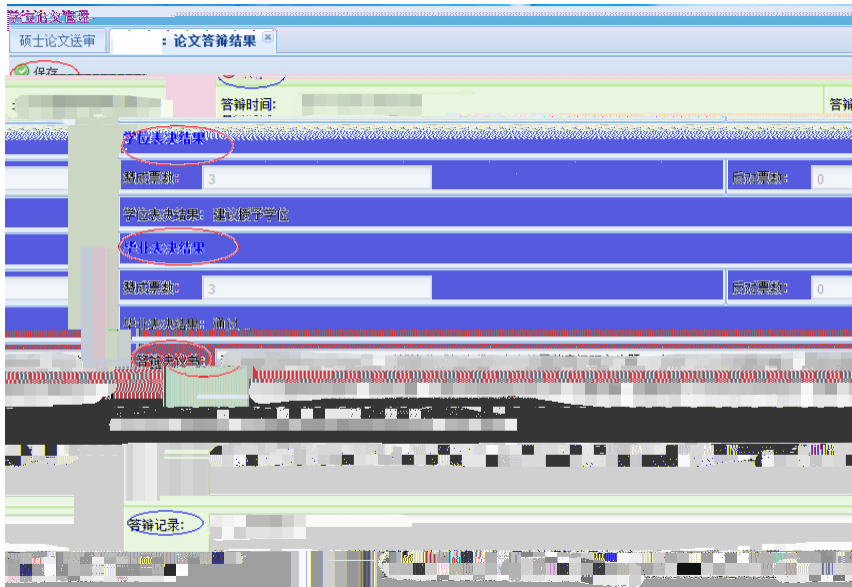


)

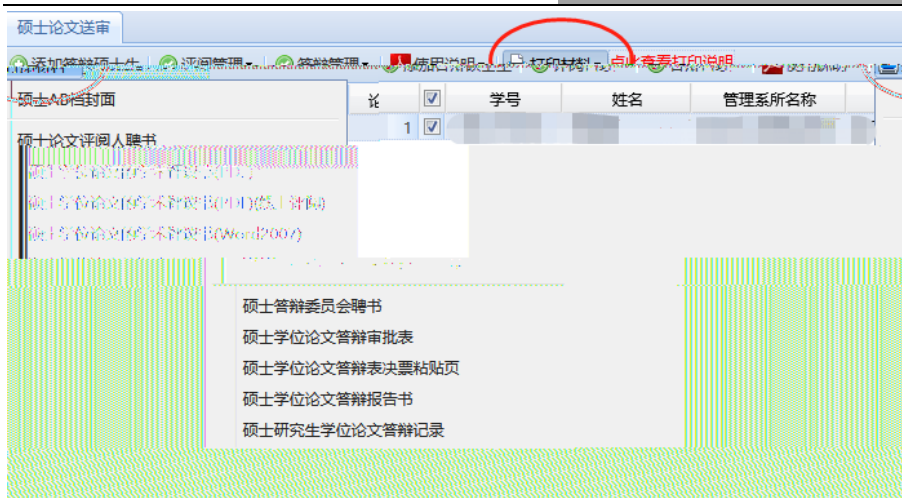
□ □ , 【 □ 】下 □中 【 入□
□ □】, 入 位□ 、 业□ 、 □)书
□ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件，) □ 。



4.

作□ □□, 中 □□ 会 关
 业 业 , □ □ □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 , 为
 件。

1)A □

A	□
A □	从 (下□ 二)
	保 , □ 全
1、 □	□信 (, □)
	于 位 交 □ 、 □
	□ , □ 、 □ □
	予 业 (业) , 不
	不 □
	公 信
2、 □	□ □ □ □ , □ □
	□ □ □ □ , 以
	一 □ 上 □
3、	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	□
□	□ 与 □ 一□
	□
	□□人、□、全
	□ 于 □□ □, 于□□人
4、□□ □ (□□)	□ □、 、 信
	□ □□
5、 □□	□信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□)
	□□ 会, 但不 任主
) □ 、□ , 为
	□□ 会 与 □ 一□
	、 , □□人 □、
6、 位□ □ □ □	□信 ; 从
	□ □ 为 □
	、 □
7、 位 □ 全□ □ (□ □)	□信 ; 从
	□为 □
	□ □ □ □ □ □ □ , □□ □
	□、 □、 信



A	□
<p>8. 位□ □ □书</p>	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体
	□人 ,
	□人 、 信
<p>9、京 □□</p>	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □□ □ : □ □



A	<input type="checkbox"/>
	会 <input type="checkbox"/> ; 一作 位 京 ; <input type="checkbox"/> 人 一作 一作 <input type="checkbox"/> 人 二 作 ; <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 关 人、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 人 全

10、 位

(



A	□
	<p>) □书 、□ □ 、) □ □ , 不 信 □充</p> <p>) □人 □ □ , 修 , □ 修 □</p> <p>) □书中任一□)) 不 □ □ , □ □ □) □书, □ 位</p>
13、 位□) □人 □	<p>□ 不 中, □ 入 位</p>
14、 □) □ □ 会 □	<p>) □ 入 , 与) □书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 入不 , □ □ 书□</p> <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会 专</p> <p>□ 会 位专 人, □ □ 为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不 做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “ 书”</p>



A



2) B

B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/>) 于位交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予业(业)、不 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、以
	一 <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	以 修 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> 、信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信、 <input type="checkbox"/> 、为 件



B	□
5、 位□ □ □书	□信
	□书 □ 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ □ 作, □ ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □□	□信
	□□人 □ 、 , ,
	□□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



<p style="text-align: center;">B</p>	<p style="text-align: center;">□</p>
	<p>□ □ □ □ : □ □ 会□ ; 一作 位 京 ; □人 一作 一 作 □人 二作 ; □ □ 关 人、 □□人 全</p>
<p>7、 □) □ 位</p>	<p>□信 □ □ □) □, □ 之) 价。 “ □ ” □。 亲 , (不 , 以 会 □)。</p>
<p>8、 □ 会) 书</p>	<p>件 信 □ □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一□。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 , 全</p>



5.

1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”，不 不 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ，
5、 □专) □ 书	份 □) □书, 且不 □ 份
6、 □) □ □ 会 □) □ 入 ， 与) □书
	□ 会 人 ， ， □ 会 人
	□ 会主 □ □ ， 不 做主
	□ 会 以 专 为主
	会主 □ ， 、
7、 □ 位 位 □ □	信 □ ， 人 为 人亲
8、 位 □ □ □	□ □ 位 上
	□ □ 中 □与《 □ 书》中 □一□
	□ 上 □
9、 □) 书	件
	信 □ □ 一□
	□ 会主 为亲 ， 、 件 ， □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一□



A	<input type="checkbox"/>
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B <input type="checkbox"/>	<u> </u> <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (<input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□ ， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。
 业 业 □ □ ， 以)
 入 □) □ □ ，) □□ □ □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ，) 入 □
) □ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ， □ 业 □ □ ， □
 以 从 □) □ □) 入 □ 。

2) : □ □□ 之 ， □
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □
 □ 公 ， 上□ □ □、 业 书 件、 书 ，
 交 □ □ 公 (□ □)。 □ □ ，
) □ □ 、 业 书。

3) : □ □ 之 ， □□ 份《
 业 书 业 书 □□》， □) 份□ □ □ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交) □,
□) □, □为以□ , □ □专) □。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□) □人一□ 专业 □专业
。 □) □专 不 于 人, 其中 □ 位 专
; □) □专 不 于 人, 其中 □ 位 专 。
位□) □人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □) □书中, 一) □人
□, 一) □人) □) □。 全□ □) □书中
以上) □人)) □人 □,
位 □ , 不予) □ □ □。 □ 专 ,
) □人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会
人 。

位□ □ 会 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 人
。

、主 什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不 任 □ 会主 。 □ 会 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 □□ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□)
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么？

： 位□ □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □) 。

介 □ 习、 □ 。

□ □ 主□ 。

人 □， □ □。

休会，□ □ 会 □ □。 □ 会举□会)：

➤ □ □) □人) □；

➤ □ □) □)) (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不 □) □□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ □ □ 会) 书；

➤ 全体 □ □ 会) 书。

会，主 □ □ 会) 。

主 □会 。

上 □ 不 □ ？

： 不 □ “□ □ ”上上 □ 之 ， 交
□ 会 ， □免□ 。

中 □ 人 □ ？

： 位 □ 中 □□ □ ， □ □ 、 □

会□□人 □ □ 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 □ □ 、 □ □ 他人代 。



?

: □ 会以不 □ □) □□ ,
全体 三 之二以上 为□ 。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书 、 、 入 , 亲 , □
、 □ 、 。

3.



从 信 会 位 中，

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □)

□ 。

不□□、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡云远、柴劲林、黄浩、景松、张敬